



Rapport Annuel de l'Alliance - Mars 2021 - mars 2022

“Rénover ensemble pour une ville durable”

TABLE DES MATIERES

1. Bruxelles est ambitieuse pour l'avenir... et l'Alliance Renolution est un puissant moteur au service des ambitions de développement durable sur les 30 prochaines années	2
2. Vision partagée de la cellule opérationnelle de l'Alliance	2
3. Les sept enjeux de la stratégie Renolution	4
4. Rappel des deux objectifs : un pour le résidentiel, un pour le tertiaire	5
5. La gouvernance	5
6. Les pilotes des 7 ateliers thématiques et 4 ateliers transversaux	6
7. La facilitation, une approche globale pour fédérer les énergies et favoriser la transversalité	6
8. Alliance : trois méthodes de travail en intelligence collective	6
9. Planning général - vision globale 2021/2022/2023	7
10. Les réussites de l'Alliance Renolution	7
11. Les ateliers et les actions transversales	8
11.1. Atelier Réglementation et outils	8
11.2. Atelier accompagnement la demande et de l'offre	9
11.3. Atelier financement et aides économiques	10
11.4. Atelier logistique	10
11.5. Atelier Urbanisme et Patrimoine	11
11.6. Atelier rénovation urbaine	12
11.7. Atelier Emploi et Formation	13
11.8. Renolab	14
11.9. Cellule Communication	15
11.10. Comité technique	16
11.11. Economie Circulaire	16
12. Vision et perspectives à 3 ans	18

1. Bruxelles est ambitieuse pour l'avenir... et l'Alliance Renolution est un puissant moteur au service des ambitions de développement durable sur les 30 prochaines années

Capitale de rang mondial, cœur des institutions européennes, la Région Bruxelles-Capitale doit montrer la voie pour répondre au plus vite aux enjeux du changement climatique. Avec une forte contribution du secteur du bâtiment aux émissions de gaz à effet de serre et aux consommations énergétiques, la rénovation rapide du bâti et l'avènement de nouvelles pratiques dans le secteur de la construction sont un impératif.

L'Alliance Renolution concrétise la mise en œuvre de la « Stratégie de réduction de l'impact environnemental du bâti existant en Région Bruxelles-Capitale aux horizons 2030-2050 »

L'année 2021 a vu naître l'Alliance Renolution de manière opérationnelle. La collaboration est au cœur du projet. L'objectif des acteurs publics et privés impliqués dans l'Alliance est de trouver collectivement les meilleures solutions pour accélérer la rénovation durable du bâti bruxellois.

L'année 2022 accélérera le mouvement en vue d'atteindre une adoption des réglementations début 2024, et une entrée en vigueur début 2025. L'objectif est de rendre le certificat PEB obligatoire pour 2026 (300 000 logements en sont déjà pourvus aujourd'hui !)

Pour conduire au mieux ce projet, l'Alliance est aujourd'hui coordonnée par la Cellule Opérationnelle, composée de Bruxelles Environnement, Urban et Constructiv.

2. Vision partagée de la cellule opérationnelle de l'Alliance

Bruxelles Environnement, Urban et Constructiv ont une vision commune. C'est en partageant leurs compétences qu'ils assurent la transversalité et la cohérence dans l'ensemble des projets dans les domaines de l'environnement, urbanisme, patrimoine, emploi, formation, etc.

2.1. Le mot d'Isabelle Sobotka - Bruxelles Environnement

Nous devons « joindre les 2 mondes » de la performance énergétique et de l'économie circulaire pour qu'ils s'imbriquent et répondent avec cohérence aux 2 priorités :

- Priorité 1 : **réduire les émissions directes de GES**
- Priorité 2 : **réduire la consommation / destruction des ressources (émissions indirectes)**

L'Alliance Renolution est un outil stratégique indispensable pour que Bruxelles atteigne ses objectifs. On n'aura pas de seconde chance ! Tous les projets doivent se développer correctement.

- ▶ Les pouvoirs publics ne peuvent pas mettre en œuvre seuls une telle stratégie. L'Alliance avec le secteur de la construction, le secteur financier, le secteur associatif et les partenaires sociaux vise à **regrouper toutes les compétences** et à travailler, tous ensemble, à des solutions efficaces **dans un objectif commun**.
- ▶ Les **7 ateliers thématiques travaillent sur les 7 enjeux de la stratégie** (réglementation, accompagnement, financement, urbanisme et patrimoine, rénovation urbaine, emploi-formation, logistique).
- ▶ L'Alliance (2021-2024) sert à **préparer la Région aux futures obligations** qui seront en vigueur à partir de 2025 (développement d'outils, tests innovants...).

- ▶ **Maintenir les ressources en place** : en rénovant (plutôt qu'en détruisant), on est déjà dans le maintien et l'allongement de la durée de vie.

2.2. Les mots de Wiebe Verhoeven et de Christophe Bastien – Urban.brussels

L'identité d'une Région étant créée non seulement par ses habitants mais également par son bâti et ses espaces publics, l'urbanisme et le patrimoine doivent également contribuer à répondre aux défis sociaux, économiques et environnementaux auxquels doit faire face Bruxelles.

Si les engagements pris précédemment dans le secteur du bâtiment devaient être déterminants pour l'atteinte des objectifs, l'urgence climatique nécessite aujourd'hui un renforcement de ceux-ci.

Renolution œuvre donc au déploiement de politiques publiques renforcées pour répondre à ces défis, par ailleurs spécifiques à un contexte exclusivement urbain.

- ▶ Les bâtiments représentant à Bruxelles près de 70% de la consommation d'énergie, la rénovation de ceux-ci est un levier essentiel à faire comprendre aux citoyens.
- ▶ La **recherche de qualité** au sens large du terme doit devenir une **ambition commune à tous les acteurs qu'il faudra accompagner**.
- ▶ La **production décarbonée, l'économie circulaire** et régénérative ainsi que l'**entrepreneuriat local, social et démocratique** doivent plus que jamais faire l'objet d'une attention particulière.
- ▶ Afin de **garder l'identité et l'esprit de Bruxelles**, hormis une architecture contemporaine de qualité, la Région doit également inclure dans sa vision la **gestion intégrée** du patrimoine. Il est donc très important de trouver un **juste équilibre entre sa protection et la rencontre des objectifs énergétiques**.
- ▶ Renolution c'est : **la recherche des bons équilibres, rendre possible en termes de législation, maximiser la performance énergétique, prendre en compte tous les intervenants et anticiper**.

2.3. Le mot de Laurent Schiltz et Bert Engelaar - Constructiv

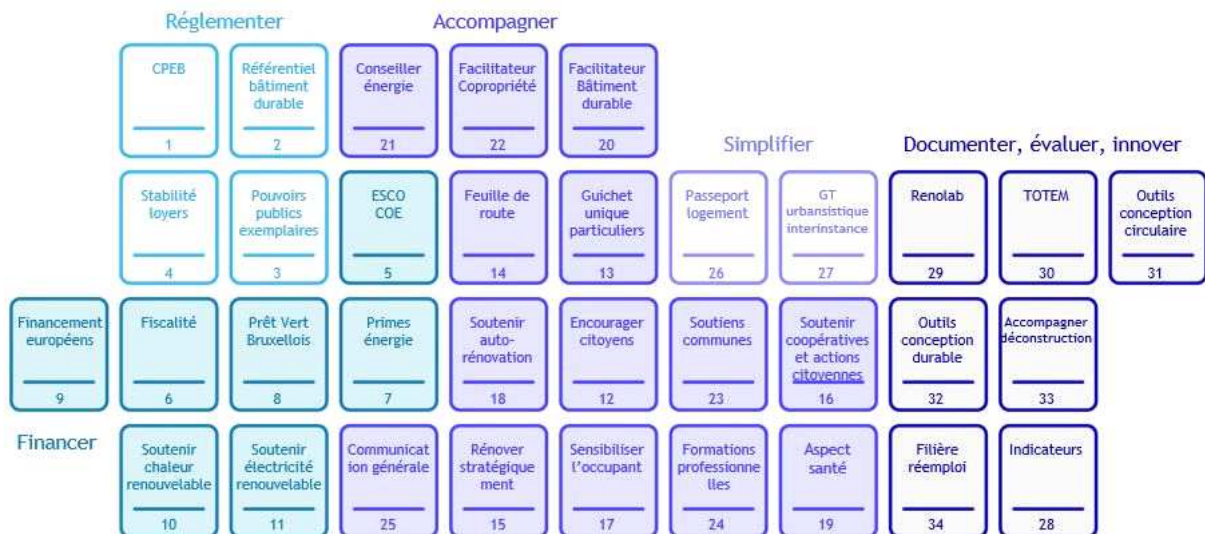
Avec 70% des consommations et 60% des émissions CO2, c'est logique que le bâtiment soit la priorité des politiques bruxelloises !

- ▶ Il y a une réelle volonté politique et un réel besoin de transition économique des entreprises du secteur construction au sens large.
- ▶ **L'économie circulaire appliquée aux entreprises, c'est impliquer et accompagner** les entreprises existantes pour leur permettre de **s'adapter et de se transformer**. Cela créera plus de valeur et permettra d'atteindre les objectifs plus rapidement !
- ▶ **Ce n'est pas un sprint, c'est un marathon**, une politique à mener sur le long terme. Il faut maintenir le financement et l'accompagnement.
- ▶ Il faut donner des **directives claires pour que l'Alliance soit une priorité politique** et dégager des moyens humains dans les administrations pour concevoir et mettre en œuvre.
- ▶ **« Si on veut y croire il faut investir dans cette dynamique sur le long terme ! »**

3. Les sept enjeux de la stratégie Renolution

- Réglementation** Poser le cadre juridique
- Accompagnement Offre et Demande** Accompagner les parties prenantes
- Financement** Financer
- Logistique** Résoudre les enjeux de logistique
- Urbanisme et Patrimoine** Faciliter les rénovations en simplifiant les procédures tout en gardant l'identité de Bruxelles
- Rénovation urbaine** Assurer la durabilité au cœur des quartiers
- Formation et emploi** S'assurer qu'il y aura assez de main d'œuvre/entreprises

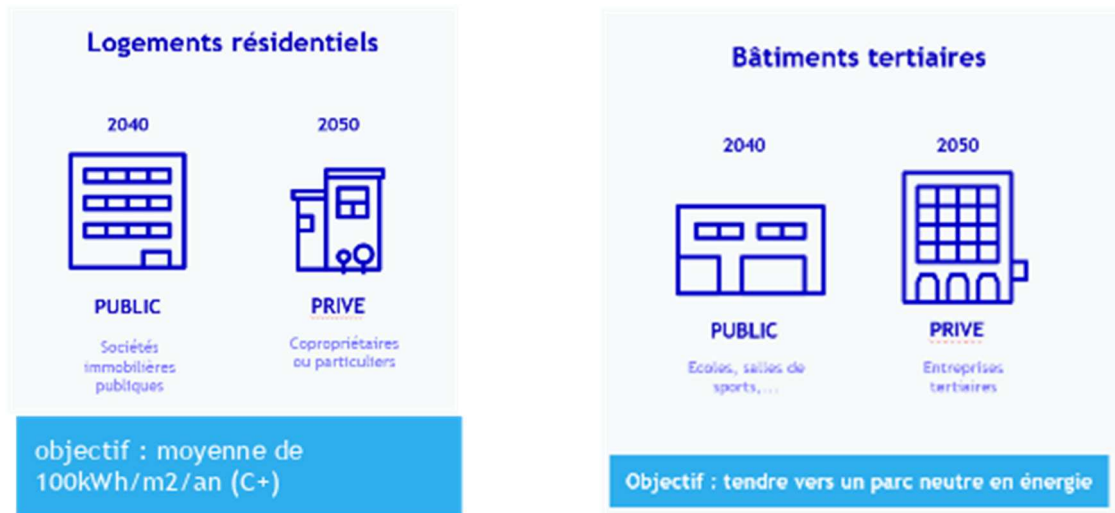
Les 34 fiches actions en cours de développement :



4. Rappel des deux objectifs : un pour le résidentiel, un pour le tertiaire

L'Alliance : une méthodologie claire pour bâtir une ville plus durable.

Un espace de collaboration et de concertation public-privé pour atteindre les ambitieux objectifs de la Région



- **Accélérer le rythme de rénovation** et révolutionner la rénovation des bâtiments en créant un véritable mouvement régional d'ampleur.
- **Faire évoluer les compétences** du secteur de la construction pour atteindre les performances.

Pour « PLUS » d'objectifs.

- Plus de qualité et de confort pour les logements
- Plus d'économies
- Plus pour le climat
- Plus d'emploi local et durable

5. La gouvernance

L'Alliance s'articule autour des instances et éléments structurants suivants :

- Le **Comité de pilotage** en charge d'orienter et de soutenir le comité de coordination ;
- Le **Comité de coordination stratégique (public/privé)** en charge de la supervision de la mise en œuvre de la stratégie et du développement des synergies nécessaires entre acteurs et actions ;
- La **Cellule opérationnelle** organise et coordonne la mise en œuvre concrète des actions, fait le lien entre les groupes de travail, le comité de coordination stratégique qui pourra à son tour faire le lien avec le comité de pilotage. Elle fait remonter les points d'attention/blocage/arbitrage au comité de coordination qui pourra à son tour, si nécessaire, également les faire remonter au comité de pilotage;
- Les **ateliers thématiques** chargés de développer les projets de la stratégie de rénovation, sous la supervision du comité de coordination.

Les instances travaillent depuis une année. Le comité stratégique s'est réuni +/- une fois par mois pour suivre la mise en œuvre de Renolution et le comité de pilotage (gouvernement) a soutenu la dynamique en validant le lancement de projets phares comme le Renolab, la communication, la fusion des primes, les budgets,...

Les acteurs de l'Alliance (ANNEXE 1)

A côté des instances travaillent tous les acteurs inscrits dans la dynamique. 300 personnes au sein d'une centaine d'organismes participent de près ou de loin aux ateliers thématiques et actions transversales.

6. Les pilotes des 7 ateliers thématiques et 4 ateliers transversaux

Les pilotes se réunissent 2x/mois. Ils amènent toutes leurs expertises et compétences aux autres pilotes. Par exemple, le porteur de projet pilote de rénovation collective du Renolab a présenté les difficultés rencontrées en terme de demande de PU et de financement. Ces difficultés seront travaillées dans les ateliers thématiques en vue de lever les freins.

Atelier thématique		
Réglementation	Isabelle Rolin	Bruxelles Environnement
Accompagnement de l'offre et de la demande	Annick Schwaiger Hugues Kempeneers	Bruxelles Environnement Confédération construction
Financement	Cyprien Van Ypersele	Bruxelles Environnement
Logistique	Esther Vaernewyck	Bruxelles Economie
Urbanisme et patrimoine	François Timmermans	Urban
Rénovation urbaine	Thomas Vande Velde	Urban
Formation et emploi	Philippe Van Ginderdeuren Théo Nicolas	Constructivity
Action transversale		
Renolab	Camille De Smet, Céline Jeanmart	Bruxelles Environnement
Communication	Dirk Steurs Mathilde Gougeau	Bruxelles Environnement
Comité technique	Michael Govaert	Bruxelles Environnement
Economie circulaire	Anne Paduart	Bruxelles Environnement

7. La facilitation, une approche globale pour fédérer les énergies et favoriser la transversalité

L'Alliance est facilitée par un consortium de spécialistes reconnus du management de projets en matière de bâtiment durable, efficacité énergétique, carbone et économie circulaire mis en place fin 2021.

Il est composé de BoPro, EcoRes, ICEDD avec l'appui de Mojo (Communication) et LaVilleE+ (méthodes de co-construction). Le consortium est pilote par la cellule opérationnelle.

8. Alliance : trois méthodes de travail en intelligence collective

L'Alliance Renolution, c'est un travail collaboratif qui engage tous les acteurs. A ce titre, l'Alliance se fixe comme but de transcender les "silos" : les expertises, les organisations, les territoires et les lieux...

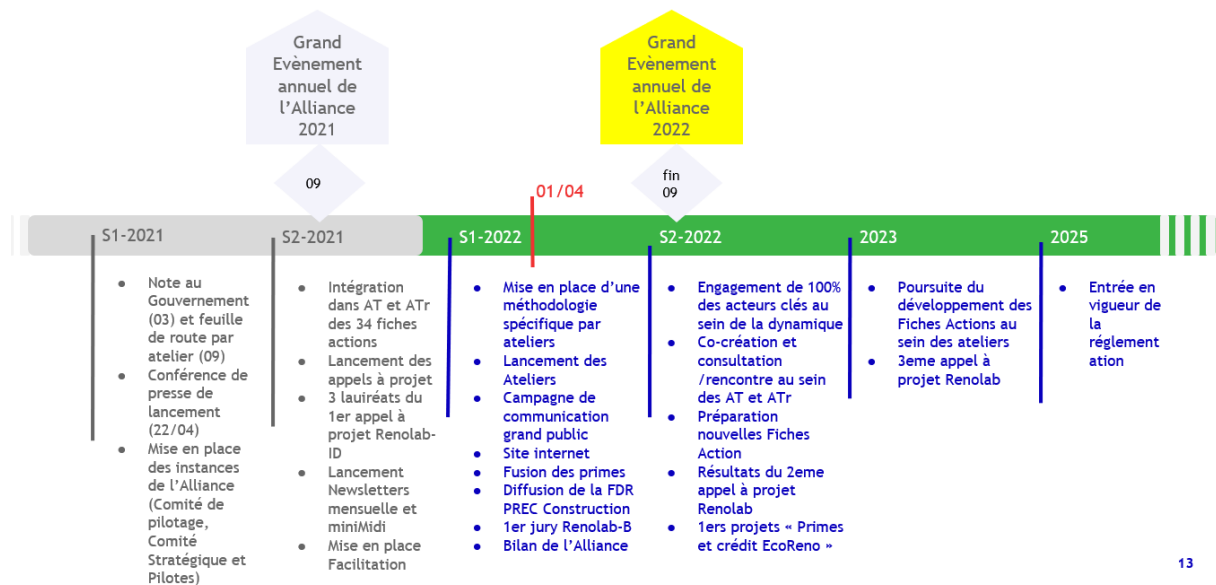
Grâce aux 3 méthodes de travail collaboratif déployées depuis 2021, les acteurs s'engagent et contribuent à relever les défis en "intelligence collective" :

- **La co-création** : trouver des solutions en combinant les expertises de chacun.

- ▶ **La concertation / consultation** : faire réagir l'écosystème aux propositions et recueillir les suggestions.
- ▶ **Les moments d'échange** : partager ensemble, renforcer le collectif, développer les réseaux entre acteurs.

9. Planning général - vision globale 2021/2022/2023

La dynamique tourne à plein régime : mise en place des instances, désignation des pilotes, intégration et mise en œuvre des 34 fiches-action dans les ateliers thématiques, événement annuel réunissant une centaine d'acteurs en septembre 2021, lancement de l'appel à projets Renolab, lancement de la campagne communication, lancement d'une newsletter, lancement des Mini-midi (mini séminaire de 30min/2x/mois), définition des méthodologies des ateliers et lancement des ateliers, etc.



10. Les réussites de l'Alliance Renolution

La première grande réussite, c'est la mise en place de cette dynamique de collaboration :

- Plus de la moitié d'acteurs très actifs (sur un total de 100 organismes inscrits)
- Un engagement politique du gouvernement (4 ministres porteurs)
- Un engagement réel des administrations
- Des pilotes qui viennent d'organisations différentes qui ont appris à se connaître et à collaborer
- Un réseau de 11 pilotes d'ateliers opérationnel
- Chaque atelier est aujourd'hui en ordre de marche. Ils se sont dotés d'une méthodologie, ont réuni leurs collaborateurs et partenaires et ont lancé des groupes de travail (GT) pour développer les projets

Mais la dynamique sans projet n'a pas de sens. La réussite c'est surtout la réalisation de projets concrets en matière de sensibilisation, d'accompagnement financier, et de soutien aux pionniers (maîtres d'ouvrages, entreprises, architectes), etc.

5 projets illustrent bien les réussites de l'Alliance en 2021 :

- ❖ le **principe du système d'obligation** a fait l'objet d'une consultation sectorielle
- ❖ la **fusion des primes**, 2 administrations collaborent étroitement depuis plus d'un an

- ❖ Une action de **communication transversale** efficace, coordonnée par la cellule com' en place, au travers d'une campagne de communication cohérente développée par une série d'acteurs (lancée depuis février 2022)
- ❖ **L'Appel à projet Renolab**, développé durant l'année 2021 : 3 lauréats Renolab.id fin 2021 et 1er jury Renolab.b février 2022
- ❖ **RenoClick**, élargissement au-delà du périmètre énergies renouvelables initial (PV...) à une vision de rénovation long terme avec un objectif de performance du bâti (plus grand périmètre, plus de projets,....)

On peut ajouter buildcircular.brussels qui a déjà touché de nombreuses entreprises (plus de 620) et de nombreux collaborateurs (près de 1500). Ce projet entre en synergie avec l'Alliance

L'Alliance c'est une organisation agile capable de préciser les sujets en continu et d'intégrer les solutions associées.

11. Les ateliers et les actions transversales

11.1. Atelier Réglementation et outils

Pilote : Isabelle Rolin (Bruxelles Environnement)

L'atelier Réglementation et Outils a la charge de plusieurs sous-projets, tout d'abord les projets réglementaires en faisant une distinction entre les secteurs résidentiel et non résidentiel, privé et public; ainsi que le développement d'outils tels que la Database Bâtiment et le Passeport Bâtiment

Bilan 2021 et actualités 2022

Rencontres et dialogue avec les administrations identifiées par le Gouvernement comme pilote ou collaborant actif au développement d'un sous-projet : le CIRB et Bruxelles Logement en tant que pilote, Urban et Bruxelles Fiscalité en tant que collaborant actif.

Une année marquée par **un travail de révision du système d'obligation** tel que prévu initialement. Cette révision a été réalisée dans un premier temps en interne à Bruxelles Environnement et en collaboration avec le cabinet du Ministre Maron et a permis d'établir une nouvelle proposition qui a fait l'objet d'une pré-consultation avec quelques acteurs clés le 9 décembre 2021 et l'objet de deux séances de consultation sectorielles les 22 et 23 mars 2022 (1ere séance en présentiel et 2e séance par visio).

► **Projet d'obligation logements publics**

Pilotage par Bruxelles Logement avec des collaborateurs engagés : SLRB, Fond du Logement, les 19 communes, les CPAS, la Régie Foncière... Les échanges en groupe de travail ont débuté en avril 2022

Un projet de digitalisation régional d'ampleur

► **Projet Passeport Bâtiment**

- Une collaboration étroite entre BE et le CIRB
- Une vision globale du Passeport Bâtiment présentée aux cabinets Clerfayt et Maron
- Un objectif : intégrer ce projet comme **projet phare de digitalisation régionale**

► **Projet Database Bâtiment**

- Un partenariat CIRB et Bruxelles Fiscalité
- Dans la continuité des réflexions déjà en cours depuis de nombreuses années sur l'identification des logements

- **De multiples prises de contacts réalisées mais difficile d’ancrer ce projet dans la dynamique de l’Alliance**

11.2. Atelier accompagnement la demande et de l’offre

Pilotes : Annick Schwaiger (Bruxelles Environnement) et Hugues Kempeneers (CCBC)

Bilan 2021 et actualités 2022

Depuis le lancement de l’Alliance, l’atelier de l’accompagnement de l’offre et de la demande s’est réuni 6 fois. L’objectif de ces réunions était tout d’abord de **réaliser un état des lieux complet des actions mises en place par les différents partenaires** en lien avec l’accompagnement de la demande. Le même exercice a été réalisé en ce qui concerne l’accompagnement de l’offre.

Pour donner suite aux premières réunions de l’atelier il a été décidé de travailler via différents groupes de travail afin de développer des réponses adéquates aux besoins des différents acteurs de la demande et de l’offre. Une méthodologie propre à l’atelier d’accompagnement a ainsi été développée et validée par les différents intervenants.

L’atelier s’est scindé en deux, un côté offre et un côté demande afin de répondre aux besoins de chaque acteur présent dans les différents groupes de travail.

En ce qui concerne l’accompagnement de l’offre, des réunions bilatérales sont prévues avec tous les acteurs afin d’identifier les besoins du secteur et de développer une réponse adéquate à ces besoins.

Pour le côté demande, **3 groupes de travail ont été créés : particuliers, copropriétés, tertiaire.** Chaque GT va évoluer à son rythme :

- Particuliers et copropriétés : présentation détaillée des projets des participants en premier lieu, puis présentation de projets d’autres acteurs. Ouverture du groupe avec invitation ciblée de certains acteurs pour rejoindre le groupe.
- Tertiaire : le premier volet du travail porte sur l’amélioration du projet Pack Energie. Le groupe sera ouvert à d’autres projets dans un deuxième temps.

Projet “Pack Energie”

Ce projet est développé par le GT tertiaire dans le cadre de la réflexion de l’accompagnement de la demande

Coach Copro

Accompagnement en place des syndicats professionnels pour les grosses co-copropriétés

Homegrade

Guichet unique en place avec le développement d’une offre d’accompagnement beaucoup plus large : fournir tous les services nécessaires pour un parcours de rénovation

11.3. Atelier financement et aides économiques

Pilote : Cyprien van Ypersele (Bruxelles Environnement)

Bilan 2021 et actualités 2022

Depuis mars 2021, l'atelier financement s'est structuré.

- D'abord par la rédaction de sa feuille de route, présentée lors du lancement de L'Alliance.
- Ensuite, en développant la méthodologie de travail au sein de l'atelier. Pour ce faire, les objectifs ont été définis : sur quelles thématiques va travailler l'atelier, avec quels acteurs, selon quel planning etc.

Le lancement effectif de l'atelier aura lieu le 13 mai 2022

En parallèle à ces réflexions sur la structure de l'atelier, différents projets avançaient déjà et ont été intégrés dans l'Alliance comme le projet de crédit EcoReno (prêt vert) ou le projet de fusion des primes énergie et rénovation.

Des rencontres bilatérales ont eu lieu entre le GT primes et le GT Ecoreno pour ajuster les parties transversales.

Projet "Crédit Ecoreno"

Chaque semaine un groupe de travail comprenant le Fonds du logement, Urban, Homegrade, le réseau habitat et Bruxelles Environnement se réunit pour avancer sur le lancement du crédit Ecoreno. Cette nouvelle version du prêt vert sera lancée lors du second trimestre 2022.

Projet de fusion des primes : énergie et rénovation

Des groupes de travail se sont rencontrés chaque semaine pour travailler sur la fusion des primes énergie et rénovation, effective depuis janvier 2022 : technique, communication, IT et parfois juridique

<https://renolution.brussels/fr/primes-et-soutiens-financiers>

Projet "One Stop Shop" financement

Des réflexions sont en cours sur la création et la structuration d'un One Stop Shop financement pour les pouvoirs publics afin de les aider à financer la rénovation énergétique de leur parc de bâtiments.

Projet d'extension de l'abattement des droits d'enregistrement conditionné à une rénovation énergétique du bâtiment

Ce projet concerne une extension de l'abattement des droits d'enregistrement conditionné à une rénovation énergétique du bâtiment. Les travaux sont menés par Bruxelles Fiscalité avec l'aide de Bruxelles Environnement, cette mesure devrait voir le jour début 2023.

11.4. Atelier logistique

Pilote : Esther Vaernewyck (Bruxelles Economie)

Bilan 2021 et actualités 2022

Au cours de l'année écoulée, l'Atelier Logistique a réalisé plusieurs étapes en vue du lancement de ses travaux.

Il a défini ses ambitions, enjeux et objectifs dans une feuille de route. Les objectifs stratégiques de l'atelier sont : développer les mesures nécessaires pour permettre la mise en place d'une réelle économie circulaire et la réduction des nuisances ; prévoir l'espace pour accueillir trois fois plus d'entreprises ; prévoir l'espace pour accueillir des nouvelles activités circulaires (réemploi, centre de consolidation...) ; réduire l'impact sur la mobilité suite à l'augmentation du nombre de chantiers.

Une méthodologie de travail a été préparée en structurant l'atelier en **4 groupes de travail thématiques** avec leurs propres objectifs et en identifiant les acteurs (administrations de l'environnement, du transport et logistique, de la mobilité et de la planification, développeurs et entrepreneurs, logisticiens, fédérations producteurs et négociants, académiques) pouvant y jouer un rôle dans le développement de projets logistiques.

- Le **GT_Réglementaire** visera à répondre à la question : comment le cadre réglementaire bruxellois peut/doit évoluer pour accueillir des activités logistiques et réduire l'impact de la mobilité du secteur de la construction ?
- Le **GT_Territoire** visera à répondre à : comment l'aménagement territorial urbain peut-il accueillir des activités économiques et logistiques du secteur de la construction et contribuer à réduire l'impact du secteur ?
- Le **GT_Opérationnel** tentera de répondre à : comment les initiatives logistiques contribuent-elles à réduire l'impact de la logistique et de la mobilité du secteur de la construction ?
- Le **GT_Métabolique** se rapporte aux impacts de l'évolution de la logistique de la construction (flux et stocks, congestion, pollution, etc.).

Projets

A ce stade, il n'y a pas encore eu de mise en oeuvre de projets.

11.5. Atelier Urbanisme et Patrimoine

Pilote : François Timmermans (urban.brussels)

Bilan 2021 et actualités 2022

Au cours de l'année précédente, l'atelier Urbanisme et Patrimoine a été mis en place au sein d'Urban. Son équipe a été constituée en interne et regroupe des agents de différentes directions (urbanisme, patrimoine, affaires juridiques, direction générale). L'équipe devra encore s'étoffer afin de répondre aux nombreux défis de l'atelier.

Afin d'élaborer les enjeux de l'atelier, une feuille de route a été réalisée et présentée lors de la journée de lancement de l'Alliance RENOLUTION du 29 septembre 2021.

Cette année, Urban a également présenté l'atelier lors d'une soirée d'information organisée par l'AriB (« Architects in Brussels »).

Les ambitions, enjeux et objectifs de l'atelier ont été précisés dans la méthodologie de travail. Celle-ci a été validée le 23 mars 2022 et structure l'atelier en 4 groupes de travail :

- **GT1 – REGLEMENTATION**

- **GT2 – ETUDES**

- GT3 – QUALITE

- GT4 – TRANSVERSALITE

Au cours de l'année écoulée, les membres de l'équipe ont également participé aux réunions des pilotes, aux réunions avec le facilitateur, aux miniMIDI Renolution, à des événements d'autres ateliers, ainsi qu'à diverses formations sur la rénovation du bâti bruxellois.

A présent, l'équipe planifie des réunions avec d'autres ateliers thématiques/transversaux et instances, ainsi que la mise en œuvre de son plan de travail pour l'année 2022. En parallèle, elle continue à établir la liste des participants.

Le lancement effectif de l'atelier Urbanisme & Patrimoine est prévu pour fin mai – début juin 2022.

Projets

A ce stade, l'équipe établit le cadre réglementaire urbanistique existant et prévisionnel

11.6. Atelier rénovation urbaine

Pilote : Thomas Vande Velde (Urban.Brussels)

Bilan 2021 et actualités 2022

Moment fort de l'année écoulée, la journée de lancement de l'Alliance Renolution a permis de définir les objectifs de l'atelier Rénovation urbaine, mené par urban.brussels au travers d'une feuille de route et d'un poster qui ont été présentés lors de cet événement et ont pu servir de base à des échanges particulièrement constructifs avec un public varié. Ce moment fut l'occasion de rencontrer différents acteurs concernés par la thématique et souhaitant participer à la suite du processus de cet atelier.

Après un changement de pilote de l'atelier au mois d'octobre, la méthodologie de l'atelier a été développée en se basant sur la feuille de route tout en élargissant les objectifs visés.

Vu les spécificités du travail effectué au sein de la Direction de la Rénovation Urbaine (DRU) d'urban.brussels, la méthodologie de l'atelier veille à intégrer les développements qui auront lieu dans les autres ateliers afin de les appliquer dans les programmes de revitalisation urbaine.

Cette volonté d'exemplarité des opérations immobilières laisse place à l'innovation, à l'évaluation des projets et à la capitalisation des apprentissages, et à leur promotion afin qu'ils soient sources d'inspiration et de bonnes pratiques. Par ailleurs, l'atelier développera des outils d'aides en vue de favoriser les initiatives de rénovations groupées.

De nombreux liens existeront avec les autres ateliers dans l'objectif d'intégrer une réflexion sur les quartiers et d'alimenter les réflexions de l'atelier Rénovation urbaine.

Une équipe au sein d'urban.brussels est en train d'être constituée et la liste des partenaires est en cours de consolidation.

Projets

A ce stade, il n'y a pas encore eu de mise en œuvre de projets.

Un « GT communes » est en cours de réflexion. Ce GT a été discuté au sein de l'atelier accompagnement mais il est apparu que les liens seraient plus forts dans l'atelier rénovation urbaine. Le GT Communes serait piloté par Brulocalis. L'objectif serait de coordonner les communes autour de projets qui visent à accélérer la rénovation durable. Les communes étant un acteur proche du citoyen, elles pourraient accompagner les habitants par exemple lors de rénovation collective de rues ou de quartiers.

11.7. Atelier Emploi et Formation

Pilote : Philippe Van Ginderdeuren et Théo Nicolas (PFE Construcity.brussels)

Bilan 2021 et actualités 2022

Le PFE Construcity.brussels pilote l'Atelier Emploi/Formation.

Cet atelier est subdivisé en 4 Groupes de Travail thématiques :

- **GT informer et former les professionnels,**
- **GT informer et former les futurs travailleurs,**
- **GT informer et orienter les futurs apprenants vers la construction,**
- **GT Améliorer les mises à l'emploi durables dans le secteur.**

Ces GT sont composés des partenaires directs, membres du comité de direction élargi du PFE. Dans un premier temps, nous avons défini les périmètres des groupes de travail et listé les acteurs potentiels.

L'événement de présentation organisé le 30 mars afin d'impliquer d'autres acteurs potentiels a réuni près de 80 personnes. Il démontre une capacité à impliquer beaucoup d'acteurs d'horizons différents. Il faut cependant poursuivre l'effort pour expliquer Renolution aux acteurs, renforcer les moyens de suivi et d'animation opérationnelle de tous ces acteurs et aller chercher les acteurs des métiers de conceptions (architectes, ingénieurs en techniques spéciales, conseillers PEB,...) et les universités (formation).

L'objectif d'arriver à des premières propositions concrètes d'action pour septembre.

Projets

A ce stade, il n'y a pas encore eu de mise en oeuvre de projets si ce n'est la continuation de projets déjà lancés (entre autres via le PREC)

Par exemple, dans le cadre du CRU Gare de L'Ouest (Anderlecht), Construcity mène des formations pour chercheurs d'emploi peu qualifiés sur la thématique de la durabilité et de l'économie circulaire ainsi que des actions de sensibilisation pour les associations du périmètre.

11.8. Renolab

Pilote : Camille De Smet et Céline Jeanmart (Bruxelles Environnement)

Le laboratoire de la rénovation RENOLAB a été lancé fin 2021. Il comporte 2 volets, RENOLAB.B et RENOLAB.ID

Bilan 2021 et actualités 2022

Pour l'édition 2021 du RENOLAB.ID, 3 projets ont été sélectionnés

Les trois porteurs de projets ont présenté leur projet aux pilotes au cours d'une des réunions bimensuelles de l'Alliance. Ils ont pu à cette occasion faire part des questions ou problématiques rencontrées.

La communication mise en place au sein de l'Alliance mettra également en visibilité ces projets via la newsletter, et lors de MiniMidi. Des premiers comités d'accompagnement de ces projets ont débuté en mars 2022.

Pour l'édition 2022 du RENOLAB.ID, le règlement de l'appel à projet est en voie de validation pour mai 2022. Une communication test prévue très prochainement avec la publication du règlement, et des échéances et dates limites (manifestation d'intérêt mi-juin, dépôt du dossier de candidature fin août, jury fin septembre).

Il est prévu de présenter brièvement les aspects du RENOLAB.ID lors des événements de lancement des ateliers de l'Alliance.

Mise en place du RENOLAB.B

Le règlement a été publié fin 2021 et une première séance d'information a eu lieu à Bruxelles Environnement le 25 novembre 2021. Suite à cela, nous avons reçu 11 candidatures pour le premier jury qui a eu lieu le 17 février 2022. Le jury a établi sa sélection et les procédures de validation de cette sélection et d'engagement des subsides sont en cours. Les résultats devraient pouvoir être diffusés vers la mi-mai.

Une nouvelle séance d'infos a eu lieu mardi 22 mars 2022.

Les 3 projets de l'édition 2021 du RENOLAB.ID

Le projet « Renov Roue Rad » de rénovation énergétique par quartier, porté par le Collectif de La Roue, qui consiste à formuler et tester, sur 2 ans, un processus de rénovation énergétique à l'échelle du quartier La Roue à Anderlecht ;

Le projet « RENOLAB 4 SCHOOL », porté par le COISL, a pour but de soutenir et appuyer les démarches de rénovation durable de bâtiments scolaires en Région Bruxelles Capitale ;

Le projet « RH.ID », porté par Homegrade, propose une démarche méthodologique pour l'élaboration de pistes innovantes à tester, dont le projet Rhizoom.

Edition 2022 du RENOLAB.ID (septembre 2022)

Pour rappel, afin de respecter la contrainte liée au budget européen, l'objectif du RENOLAB.ID est de sélectionner une dizaine de projets lors du jury de septembre 2022 (pour une enveloppe de 3 millions d'euros). Nous nous efforcerons donc d'en sélectionner au minimum une dizaine. Mais nous n'hésiterons pas à en sélectionner plus tant que cela reste dans l'enveloppe budgétaire de 3 millions d'euros.

Edition 2022 du RENOLAB.B (juin 2022)

Le prochain comité de sélection est programmé le 14 juin 2022 et toutes les candidatures RENOLAB.B qui seront réceptionnées jusqu'au 14 mai 2022 y seront traitées.

11.9. Cellule Communication

Pilotes : Dirk Steurs et Mathilde Gougeau (Bruxelles Environnement)

Bilan 2021 et actualités 2022

De juin 2021 à mars 2022, la cellule communication a activement travaillé à la préparation des outils de communication (éléments graphiques types charte, logo, vidéo, PPT, etc.), au lancement des canaux de communication Renolution (site internet, une page Facebook et une page LinkedIn)

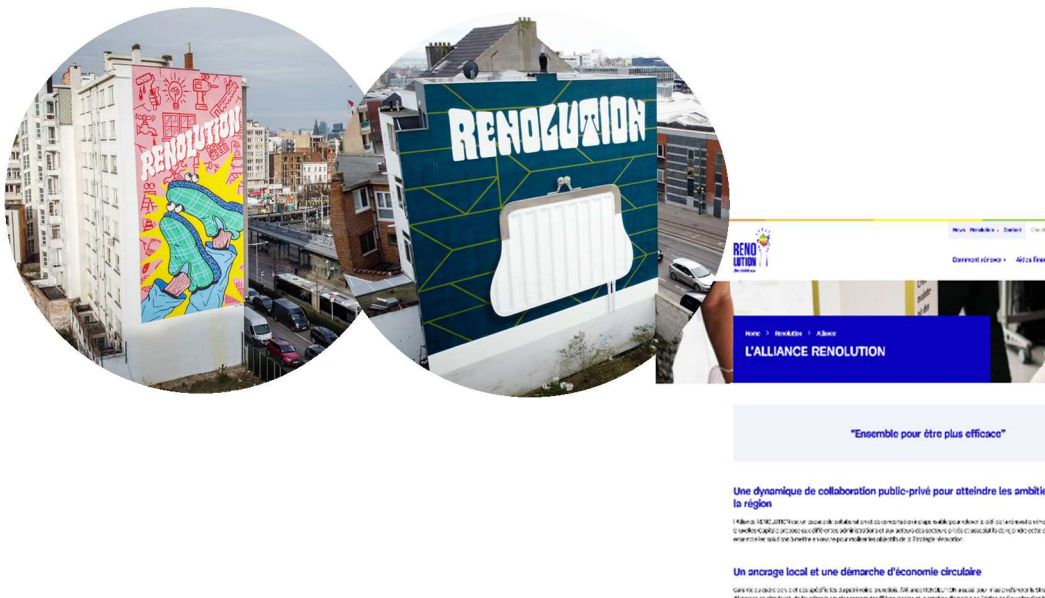
L'équipe a lancé une grande **campagne de communication** et le site internet <https://renolution.brussels/fr>

En novembre 2022, nous avons commencé à élaborer la stratégie de communication Renolution afin de définir un cadre de travail. Il vise à proposer une vue d'ensemble sur les objectifs en fonction des publics cibles et de leurs besoins.

Afin de développer l'axe transversal de la communication, la cellule communication a élaboré un atelier annuel qui a eu lieu mi-mars 2022 et a permis de définir les prochaines campagnes de communication Renolution, d'avoir une vision d'ensemble sur les campagnes parallèles et un aperçu des diverses thématiques à communiquer dans les deux prochaines années 2022-2024

Projet de "Campagne de communication Renolution"

Lancée en février 2022, la campagne vise à faire connaître la stratégie Renolution au grand public par des fresques murales et des panneaux digitaux dans l'espace public ainsi que via une série de visuels digitaux (réseaux sociaux et web), mais aussi à mettre en action les propriétaires afin de réaliser leurs demandes de Primes Renolution et les professionnels du bâtiment afin de répondre à l'appel à projet Renolab.



Projet "site web"

Le site web est un portail d'accès vers les intervenants de la rénovation (corps de métier, accompagnateurs et conseils, etc.), il offre un moteur de recherche vers toutes les aides financières à la rénovation et les appels à projets.

11.10. Comité technique

Pilote : Michael Govaert (Bruxelles Environnement)

Bilan 2021 et actualités 2022

Cet atelier transversal a pour but principal d'assurer un support technique à la mise en oeuvre de la stratégie rénovation. Le rôle du comité technique est essentiel car il valide les aspects techniques des propositions des Ateliers Thématiques et assure la cohérence technique des solutions proposées. Le comité technique est ainsi appelé à accompagner les Ateliers Thématiques :

- en **apportant des réponses approuvées par le secteur aux questions techniques** en provenance des ateliers
- en tant que **support technique pour études** lancées par les ateliers (validation des hypothèses et des résultats)
- En mettant à disposition une base de données des études libres de droit existantes sur le sujet

Ses objectifs ont été fixés dans un premier temps par la CCBC, le CSTC et BE et ont été figés dans une feuille de route, validée en juin 2021.

Une fois, les objectifs définis, nous avons procédé à un appel à partenaires auprès des universités, écoles supérieures, centres de recherche qui travaillent sur la rénovation du patrimoine bâti bruxellois. Cet appel a été relancé de manière plus large lors du lancement de l'Alliance fin septembre 2021.

Ces différents appels ont mené à la constitution d'un comité, fonctionnant sur base volontaire, de 19 membres. A ce stade, il est composé des acteurs suivants: ECAM, CERAA, VUB, Architecture et climat (UCL), bureau d'étude «bureau bouwtechniek», Homegrade, Cenergy, VOLTA, CSTC , CCBC, Bruxelles Environnement et peut-être l'ULB.

Fin 2021, le « comité technique réduit » composé du CSTC, du facilitateur bâtiment durable (Cenergy), de la CCBC et de BE a élaboré une proposition de mode de fonctionnement du Comité Technique. Celle-ci a été présentée pour aval à l'ensemble des partenaires lors de la réunion de lancement du CT en janvier 2022. Les prochains chantiers sont la mise en oeuvre de la base de données « études » et de la plate-forme de travail (Cloud).

Projet “Base de données études”

Ce projet vise à capitaliser l'information disponible afin d'apporter du soutien aux différents projets mis en oeuvre

Projet “plateforme de travail”

Le comité technique travaille à se doter d'un outil collaboratif destiné à faciliter la collaboration en interne et la diffusion des savoirs et savoirs-faires vers les projets

11.11. Economie Circulaire

Pilote : Anne Paduart (Bruxelles Environnement)

Les travaux préparatoires menés en 2019 dans le cadre du PREC et de la Feuille de Route des acteurs de la construction vers une économie circulaire (EC) ont permis de lancer l'atelier transversal EC.

Bilan 2021 et actualités 2022

Les premières étapes ont consisté à analyser cette Feuille de Route vers une économie circulaire et à relier les différentes actions et priorités aux ateliers thématiques de l'Alliance. Sur base de cette répartition, les pilotes des ateliers ont été rencontrés en juin 2021. Au cours de ces échanges, nous avons pu évaluer dans quelle mesure les ambitions en matière d'EC étaient déjà prises en compte,

comment soutenir les différentes actions EC, et comment définir les rôles pour le déploiement de notre plan d'action.

Sur la base de ces premiers échanges, une méthodologie a été proposée en décembre 2021. L'atelier transversal EC se doit d'être proactif pour intégrer l'Alliance et ses ateliers dans la pratique, l'EC n'est pas encore aujourd'hui un réflexe dans la dynamique actuelle.

Afin de réactiver le réseau des acteurs impliqués dans le PREC aussi largement que possible et de sensibiliser aux opportunités offertes par le déploiement de l'Alliance, une deuxième édition de l'événement Meet Up Economie Circulaire a été organisée le 22 mars 2022. Cet événement visait à réunir les acteurs bruxellois de l'économie circulaire et de donner un aperçu des projets et initiatives des acteurs PREC lié aux ateliers thématiques de l'Alliance, avec une sélection de 41 projets présentés (26 présentés oralement et 15 en posters).

Au vu des nombreuses activités organisées par l'atelier transversal EC en mars, dont deux présentations lors des Mini-Midis et l'événement Meet up EC, la newsletter de l'Alliance a été consacrée à la thématique EC.

Par ailleurs, lors des différents événements de lancement des différents ateliers, le pilote de l'atelier transversal EC est invité à faire une présentation introductive sur les enjeux et les opportunités liés à notre feuille d'action. L'objectif étant de pouvoir rappeler l'importance de l'EC et la disponibilité de l'atelier transversale pour collaborer à des actions concrètes.

Appui à l'ensemble des projets

En tant qu'action transversale, le pilote économie circulaire veillera à soutenir la thématique circulaire dans les projets des autres ateliers thématiques.

Buildcircular.brussels

Lancé en septembre 2020, ce projet régional (mené par la CCBC, le CSTC et Construcity.brussels avec le soutien de BE) a pour objectif de soutenir le secteur de la construction dans sa transition vers l'économie circulaire.

Des formations et des accompagnements personnalisés couvrant des domaines variés sont ainsi proposés gratuitement aux entrepreneurs en construction actifs sur le territoire : réemploi des matériaux, tri des déchets, utilisation rationnelle de l'énergie, gestion d'entreprise durable, etc.

La formation des professionnels actifs est en effet essentielle pour relever les défis de la rénovation durable du bâti bruxellois !

Après 18 mois, Build Circular.Brussels compte déjà plus de 620 entreprises engagées dans le programme : 125 d'entre elles ont suivi des accompagnements sur chantier ou en entreprise et plus de 70 d'entre elles ont atteint un certain niveau d'engagement circulaire et se trouvent dès lors sur la liste des entreprises engagées. Quant à la formation, plus de 880 participants ont déjà participé à des sessions à la carte ou organisées sur-mesure.

Subsidié jusque décembre 2022, des réflexions prendront place prochainement en vue de décider de la suite donnée au projet dans le cadre de Renolution.

12. Vision et perspectives à 3 ans

D'ici 3 ans, 2025, tout le cadre réglementaire doit être clair et être adopté.

Plusieurs objectifs devront être atteints :

- **Etre clair sur les objectifs à atteindre** : quels objectifs de performance à atteindre par typologie de bâtiment ? Quelles sanctions ? Quelles dérogations ?
- **Simplifier la procédure pour les “Travaux de minime importance” tout en gardant l’identité de Bruxelles** : la réglementation urbanistique sera adaptée pour faciliter les démarches administratives et orienter les travaux en concordance avec les résultats issus des réflexions de l’Alliance.
- **Mettre à disposition des outils réglementaires solides** :
 - Mettre à disposition un logiciel PEB intégré portant sur le neuf et l’existant
 - Un passeport bâtiment clair et efficace qui rend accessible, en numérique, au propriétaire, l’information relative au logement (ex : donner accès à ses données logement à un architecte ou dialoguer efficacement avec l’administration sur le classement du logement afin de pouvoir engager la rénovation)
- Préciser les dispositifs d’accompagnement afin **d’assurer de la montée en compétence des professionnels et l’appropriation par les habitants et les propriétaires.**
- **Accélérer sur le volet économie circulaire.** L’enjeu est de passer de la sensibilisation à l’action en faisant bouger les lignes, pourquoi ne pas imaginer par exemple de nouveaux leviers par le financement et la réglementation...
- **S’assurer de la bonne prise en main de la réglementation par l’ensemble des acteurs.**
- **S’assurer de l’implication transversale des acteurs, en particulier les différents services au sein d’une même administration,** sur différents ateliers est indispensable à l’atteinte des objectifs visés.